

Consiliul Județean Harghita
Biblioteca Județeană „Kájoni János”
Miercurea Ciuc

RAPORT MANAGERIAL

PERIOADA 1 IANUARIE 2022 – 31 DECEMBRIE 2022

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Harghita, denumit în continuare autoritate, pentru Biblioteca Județeană „Kájoni János”, denumită în continuare bibliotecă, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare, aprobat prin Ordinul Ministrului Culturii nr.2799/2015.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: 01.01.2022. – 31.12.2022.

În cele ce urmează, supun atenției comisiei de evaluare elementele și aspectele esențiale ale procesului managerial din perioada semnalată.

În ansamblu, activitatea managerială a subsemnatei din perioada menționată, la conducerea Bibliotecii Județene „Kájoni János” a urmărit în continuare obiectivul fundamental de a susține și a implementa un statut profesional reînnoit al Bibliotecii, respectiv asigurarea unei imagini mai accentuate a instituției în conștiința comunității locale și regionale, adică a publicului-țintă al său. În această străduință ne-am bazat în mod organic pe rezultatele și beneficiile activității intense, depusă de Bibliotecă în anii precedenți, valorificarea acestora dând consistență, continuitate și sustenabilitate planurilor și acțiunilor viitoare.

Ca obiectiv asociat acestui scop, pe parcursul activității și al elaborării programelor și inițiativelor aferente, ne-am ghidat și după cele opt roluri ale bibliotecii publice contemporane. Astfel bibliotecă trebuie să fie concomitent centru al activităților comunitare, centru de informare a comunității, centru de sprijinire a învățământului, centru de educație independentă, furnizor de materiale de mare popularitate, „poartă de acces” la cunoaștere pentru preșcolari, punct de referință pe plan informațional, centru de cercetare.

În anul 2021 la nivel național au fost emise măsuri anti-Covid-19 care au fost implementate integral la nivelul instituției și respectate. Evoluția bibliotecii în acest sens a fost una optim adaptativă, de supraviețuire și asigurare a serviciilor esențiale de bibliotecă, referindu-ne aici în primul rând la continuitatea serviciilor specifice administrative (management, contabilitate, resurse umane, administrativ, deservire), continuitatea serviciilor de împrumut și a serviciilor asociate (achiziție carte, prelucrare carte, împrumut carte, referințe electronice și pre-rezervare), continuitatea serviciilor de consultanță și comunicare instituțională în mediul on-line.

Începând cu data de 22 octombrie 2021, 1226 certificatele digitale UE privind COVID-19 au fost printate la secția presă a instituției.

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent

A.1. Colaborare cu instituții /organizații culturale, care se adresează aceleiași comunități

Prin marea disponibilitate a Bibliotecii de servire a celor mai diverse interese de informare și recreative, precum și datorită prestigiului, pe care și-a câștigat în calitate de cea mai frecventată instituție de cultură și important centru de informare, Biblioteca are oportunitatea unei bune colaborări cu celelalte instituții, care se adresează populației județului Harghita, în același context cultural.

Biblioteca Județeană “Kájoni János” a colaborat cu instituții, organizații culturale în realizarea de proiecte și programe culturale în 2022:

-Instituții de învățământ de toate rangurile din județul Harghita: grădinițe, școli generale, licee, universități.

-Edituri, tipografii: Bookart, Hargita, Pallas-Akadémia, Hargita Népe, Alutus, Gutenberg, Asociația de Prietenie Korunk etc.

-Biblioteci publice, universitare, școlare, naționale, academice, documentare din țară și din străinătate.

-Instituții culturale: Könyvtári Intézet Budapest, Centrul Cultural al Județului Harghita, Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Harghita, Centrul Cultural Lăzarea, Muzeul „Haáz Rezső” etc.

-Asociații, fundații: Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România, Asociația Bibliotecarilor Maghiari din România, Asociația Bibliotecară “Pro Libris”, Magyar Könyvtárosok Egyesülete Ungaria etc.

A.2. Participare în calitate de partener la programe, proiecte

În anul 2022 Biblioteca Județeană “Kájoni János” a participat în calitate de coorganizator, partener, coinițiator la mai multe programe, proiecte, dintre care 3 realizate cu fonduri externe.

-Programul Márai, cu fonduri ungare, inițiat de Szöcs Géza, secretar de stat din guvernul Ungariei – începând din anul 2011 Biblioteca Județeană „Kájoni János” a devenit partener în program.

-Programul de achiziție cărți cu 50% contribuție de la Editura Tinta din Ungaria.

-Programul „American Shelf” inițiat de Ambasada S.U.A la București – program de îmbogățire a fondului de carte în limba engleză cu lucrări de referință, literatură americană contemporană, literatură pentru copii etc.

A.3. Acțiuni de publicitate a proiectelor proprii ale instituției

Modalitatea cea mai frecventă de promovare a activităților bibliotecii a constat în realizarea de afișe promoționale, fluturași, materiale informative. În cazul omagierii unor personalități, materialele informative au cuprins date referitoare la biografia acestora, la principalele momente din carieră, contribuția la dezvoltarea domeniului de activitate. Altă modalitate de promovare a bibliotecii a fost și este mediatizarea proiectelor, programelor, serviciilor noi oferite utilizatorilor prin publicarea în presa locală a unor date referitoare la activitățile care urmează să aibă loc la bibliotecă sau a unor cronici post-eveniment; valorificarea paginii web (<http://biblioteca.judetulharghita.ro/>), a blogului (<http://www.kjmkhr.blogspot.ro/>), a paginii facebook pentru informarea comunității în legătură cu evenimente importante din bibliotecă, modificări de program de lucru sau alte tipuri de informații; emisiuni televizate dedicate bibliotecii; intervenții radio. Au apărut informații despre programele, proiectele bibliotecii și în presa electronică (ReMeKe-hírlevél, Transindex, Hargita Népe, Székelyhon, Maszol, etc.) pe bloguri și liste de discuții.

În presa scrisă (locală, centrală și de specialitate) în cursul anului 2022 sau apărut 354 articole.

A.4. Acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării

Pe parcursul anului 2020 și în prima jumătate a anului 2021, activitatea și proiectele bibliotecii au fost bine reflectate în mass-media locală, presă, televiziune, radio. Prezența instituției noastre în mijloacele locale de informare este înregistrată și toate articolele apărute sunt colectate în dosarul de presă al bibliotecii.

Tot în șirul acțiunilor de promovare se înscrie includerea programului de activități lunare în magazinul de programe Origo, editat de Primăria Miercurea Ciuc, care prezintă activitatea culturală lunară la nivel de municipiu.

În perioada de management raportată pagina web a instituției a fost și este în permanență actualizată la zi cu informații care privesc activitatea și proiectele bibliotecii, dar și cu informații de interes general (www.biblioteca.judetulharghita.ro).

De la sfârșitul anului 2012, după mutarea în noul sediu, Biblioteca Județeană își promovează o imagine total nouă, dinamică, sugestivă, conștientizând că mutarea într-un sediu nou, modern înseamnă și o schimbare de mentalitate, o deschidere spre lume.

Biblioteca a întreprins activități PR pentru promovarea imaginii sale, a editat broșuri, calendare, semne de carte, fluturașe, pliante, filmulețe (Könyvpercek), cu Székelyföld TV. Aceste materiale PR ajută la o mai bună cunoaștere a bibliotecii și a activității sale. Promovarea serviciilor oferite prin pliante, afișe, instrucțiuni de lucru, sesiuni demonstrative sunt și vor fi în continuare în atenție.

Au fost, de asemenea, organizate vizite colective la bibliotecă, în cadrul cărora, pe baza unui program bine stabilit, numeroase clase de preșcolari și elevi din ciclurile gimnazial și liceal au vizitat toate secțiile bibliotecii, au fost familiarizați cu munca specifică, au cunoscut îndeaproape serviciile oferite de instituție. Astfel de zile de vizite au fost stabilite atât din inițiativa bibliotecii, cât și la cererea unor grupuri sau instituții de învățământ.

A.5. Apariții în presa de specialitate

Biblioteca Județeană “Kájoni János” este prezentă și în presa de specialitate. Biblioteca are reprezentant în colectivul de redactare a revistei electronice ReMeKe-Hírlevél, singura revistă de specialitate în limba maghiară din Transilvania, cu apariție lunară. În cursul anului 2022, în fiecare număr al revistei a apărut cel puțin un articol, o informare despre instituție. Pe pagina web a Bibliotecii Județene “Kájoni János” în meniul publicației proprii apar numerele acestei reviste electronice, care informează în mod regulat despre activități, evenimente, cursuri de perfecționare, anchete sociologice, rezultate.

A.6. Profilul beneficiarilor actuali

Biblioteca Județeană ține evidența automatizată a beneficiarilor. Tabelul de mai jos cuprinde evidența utilizatorilor bibliotecii:

EVIDENȚA UTILIZATORILOR ACTIVI

Nr.	Denumire indicator	Realizări	Mențiuni
1.	Nr. utilizatori activi ianuarie-decembrie 2022	4281 persoane	din care: <u>după ocupație</u> 48 % elevi 6% studenți 15% intelectuali 31% alte categorii <u>după naționalitate</u>

			8% români 92% maghiari <u>după sex</u> 27% bărbați 73% femei
2.	Nr. vizite la bibliotecă (pentru lectură, acces la calculatoare, evenimente pentru public) ianuarie-septembrie 2022	40567	Aprox. 160 vizite / zi
3.	Nr. de documente consultate ianuarie-decembrie 2022	84217 volume	din care: <u>după tipul documentului:</u> 97% cărți 3 % alte categorii <u>după limbă:</u> 10% în limba română 89% în limba maghiară 1% în alte limbi

Criteria de performanță ale instituției în ultimii trei ani:

Nr. crt.	Indicatori de performanță*)	Anul 1 2020	Anul 2 2021	Anul 3 2022
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	3,86 lei/beneficiar	16,66 lei/beneficiar	8,64 lei/beneficiar
2	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0	0	5800
3	Număr de activități specifice	14	14	14
4	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	361	379	193
5	Număr de beneficiari neplătitori	553706	135768	268782
6	Număr de beneficiari plătitori**			
7	Număr de expoziții/Număr de evenimente/Frecvența medie zilnică	37 evenimente/ 102 cititor	163 evenimente/ 112 cititor	286 evenimente/ 160 cititor
8	Număr de proiecte/acțiuni culturale	37 programe 137 evenimente	19 programe 163 evenimente	16 programe 286 evenimente

Analizând evoluția numărului de utilizatori care beneficiază de oferta de servicii a bibliotecii, se observă foarte clar numărul mare al utilizatorilor de vârstă școlară și universitară, care demonstrează faptul că în perioada studiilor de toate nivelele utilizarea serviciilor de bibliotecă este mai frecventă. În concluzie: biblioteca este pe lângă școală, principala instituție, care contribuie la educarea generațiilor tinere, le oferă cunoștințele, informațiile necesare.

La nivel mondial se observă o tendință generală de scădere a numărului de cititori, la Biblioteca Județeană această tendință este nesemnificativă.

A.7. Realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari și a nevoilor lor

Pentru cunoașterea cât mai complexă a utilizatorilor, biblioteca a apelat la o serie de modalități de informare în legătură cu expectanțele beneficiarilor, prin realizarea de sondaje de opinii, înregistrarea sugestiilor de achiziții la fiecare secție.

A.8. Analiza utilizării spațiilor instituției

În anul 2012 Biblioteca s-a mutat în noua clădire, frumoasă, modernă, luminoasă în centrul orașului, dotată cu centrală termică proprie și cu cele mai noi realizări ale tehnicii la ora actuală: instalație de climatizare, videocamere, dezumidificatoare în depozitele de cărți pentru asigurarea climatului corespunzător și umidității ideale, sistem de alarmă împotriva incendiului și antiefracției, rampe de acces pentru persoane cu dizabilități, ascensor pentru vârstnici, bolnavi, persoane cu probleme locomotorii etc. Sunt asigurate toate condițiile pentru funcționarea într-un cadru civilizată, și fără exagerări, la nivel european a Bibliotecii Județene, ca urmare nu au avut loc îmbunătățiri.

B) Îmbunătățirea activității profesionale a instituției

B.1. Proiectele proprii realizate în cadrul programelor la sediul instituției

Situația îndeplinirii proiectelor propuse în cadrul programelor pentru anul 2022 înregistrează următoarea situație:

Nr. crt.	Denumirea programului	Descrierea scurtă a programului	Perioada de derulare	Cheltuieli directe			Total cheltuieli directe	Total cheltuieli indirecte	Total sume primite de la CJH	Total program	Obiective	Indicatori stabiliți
				Suma primită de la CJH	Contribuția proprie	Alte surse						
0	1	2	3	4	5	6	7=4+5+6	11=8+9+10	12=4+8	13=7+11	14	15
1	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică	01.01.2022-31.12.2022	2,203,930	23,000		2,226,930	60,000	2,263,930	2,286,930	creșterea nivelului de cultură generală a populației, accesul nelimitat la informație	6.000 beneficiari
2	Maratonul lecturii - program internațional de promovare a lecturii DEVIZ 1	Este o acțiune organizată pe plan internațional, care se va desfășura online. Se așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, etc. Strategia culturală: 3.4. Pachet de programe de cooperare intersectorială 4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient 5.4. Cultura în media 6.2. Evenimente culturale semnificative	05.01.2022 - 30.03.2022	960	0		960		960	960	popularizarea cititului, inducerea preferinței pentru lectură, formare ca cititor, popularizarea valorilor literare	39000 participanți
3	Ziua Culturii Naționale și Ziua Limbii Române DEVIZ 2	Ziua Culturii Naționale – Activități: Multiculturalitate, interculturalitate, specific cultural local în județul Harghita -dezbateri online cu și despre harghiteni Lansarea concursului cu premii O coacem împreună – Együtt kisütjük – provocare multiculturală și multidisciplinară pentru tineri și veșnicii tineri. Ziua Limbii Române se sărbătorește în ultima zi din luna august prin lansarea unui	01.01.2022 - 15.10.2022	1,500	0		1,500		1,500	1,500	Sărbătorire a zilei culturii române (denumită în act legislativ „Ziua Culturii Naționale”) și a Zilei Limbii Române	200 persoane

		<p>concurs de limbă și comunicare. Pentru a atrage cât mai mulți participanți, durata concursului se extinde în toată luna septembrie. Unele activități se vor desfășura în mediul online, ceea ce permite participarea persoanelor interesate din localitățile județului și din afara județului.</p> <p>4.1 Programele tematice anuale vizând consumul cultural conștient</p> <p>4.3. Concursuri și manifestări culturale</p> <p>6.2. Evenimente culturale semnificative</p>										
4	<p>Ziua basmului popular maghiar - program în colaborare cu bibliotecile din județ</p> <p>DEVIZ 3</p>	<p>Biblioteca Județeană „Kájoni János” organizează : Maraton de citit povești și basme populare maghiare la care pot participa elevi, studenți, bibliotecari, utilizatorii bibliotecii și oricine este interesat. Biblioteca invită interpreți cu un spectacol specific evenimentului și închiriază costume specifice personajelor din basme populare. Servicii de protocol puse la dispoziția participanților.</p> <p>Strategia culturală:</p> <p>3.4. Pachet de programe de cooperare intersectorială</p> <p>4.3. Concursuri și manifestări culturale</p> <p>6.2. Evenimente culturale semnificative</p>	<p>01.08.2022 - 30.10.2022</p>	600	150	750	600	750	<p>Sărbătorire a zilei basmului popular maghiar, pentru a promova valorile culturale populare, atragerea generației tinere la lectura de povești. Totodată acest eveniment este și aniversarea a 15 ani de Ziua basmului în bibliotecă.</p>	500 persoane		
5	<p>Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul</p>	<p>Programul cuprinde aproximativ patru reuniuni metodice în perioada martie-decembrie, organizate în colaborare cu bibliotecile</p>	<p>01.03.2022-15.12.2022</p>	0	1,000	1,000	0	1,000	<p>Programul contribuie la îndeplinirea atribuțiilor metodice ale</p>	100 bibliotecari		

	Harghita – program în colaborare cu bibliotecile din județ DEVIZ 4	municipale din județ Strategia culturală: 1.3. Constituirea sistemului de monitorizare a instituțiilor și a proceselor								Bibliotecii Județene, prevăzute în Legea bibliotecilor	
6	Colaborare cu instituții culturale DEVIZ 5	Biblioteca Județeană participă activ, în calitate de instituție subordonată CJ Harghita, la programele din țară și de peste hotare, considerate necesare pentru succesul realizării strategiilor locale. De asemenea, biblioteca contribuie la organizarea sau participă la programe profesionale (conferințe naționale) ale organizațiilor de profil. Biblioteca, în calitate de instituție publică modernă în serviciul comunității, își construiește strategia de imagine și promovare, pentru care solicităm susținere financiară. De ziua poeziei maghiare organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Pentru organizarea și derularea evenimentului apelăm la serviciile culturale furnizate de formația ROLE. Va avea loc un concurs de recitat poezii pe fondal muzical și un spectacol pentru public. Participare la Conferința "Prosperitate digitală". Strategia culturală: 4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient 4.4. Programul „Intreprinzători	04.01.2022-31.12.2022	5,000		5,000	5,000	5,000	Promovare a serviciilor de bibliotecă, contribuția prin mijloace specifice la promovarea strategiilor culturale și de imagine ale C. J. Harghita, stabilirea și menținerea relațiilor profesionale cu instituțiile și organizațiile omoloage din țară și de peste hotare	350 beneficiari	

		pentru cultură” 7.1. Constituirea de spații culturale comunitare deschise										
7	Zilele Județului Harghita – promovarea varietății culturale a regiunii DEVIZ 6	În anul 2022 biblioteca județeană va continua programul "Cunoașterea valorilor local-regionale din județul Harghita". Programul are ca scop promovarea valorilor locale deosebite și a performanțelor remarcabile care se leagă de județul nostru. Cu această ocazie biblioteca județeană va organiza o serie de jocuri tip quiz pe diferite teme pentru elevi, în colaborare cu școlile și bibliotecile publice din județul Harghita. Câștigătorii vor primi premii în fiecare localitate, care participă la programele bibliotecii județene. În cadrul Zilelor Județului Harghita va avea loc lansarea de carte a unui autor local. Bibliotecile publice din județ vor contribui la promovarea evenimentului, cartea fiind prezentată în cinci localități din județ. În cadrul zilelor județului Harghita, biblioteca județeană va organiza o serie de activități interactive pentru copii de ziua copiilor: teatru (de hârtie) Kamishibai și teatru de păpuși în interpretarea trupei Fakalinka. Copii participanți vor primi dulciuri. . Strategia culturală: 4.1. Programe tematice anuale	01.04.2022- 31.07.2022	1,390	900	2,290	1,390	2,290	Programul face parte din șirul evenimentelor organizate cu ocazia Zilelor Județului Harghita. Promovarea valorilor culturale regionale-locale, colaborare cu instituții de învățământ din județ, promovare a lecturii și a culturii scrise în rândul generațiilor tinere.	350 partici panți		

		vizând consumul cultural conștient 4.3. Concursuri și manifestări culturale 5.1. Program de constituire a destinațiilor locale											
8	Zilele Ținutului Secuiesc – activități tematice de bibliotecă în sprijinul comunității interactive și învățării inovative DEVIZ 7	În cadrul programului vor avea loc diferite acțiuni și evenimente în mai multe localități din regiune, având ca scop aducerea în atenția comunităților locale a valorilor culturale specifice fiecărei comunități, dobândirea cunoștințelor menite să întărească conștiința apartenenței regionale. Activități cuprinse: Biblioteca Județeană „Károni János” organizează mai multe evenimente, lansări de carte ale autorilor din regiune, diferite activități tematice, legate de aniversări culturale locale, în mai multe localități (6-8 evenimente) în cadrul Zilelor Ținutului Secuiesc, prin implicarea bibliotecilor locale participante în program. Strategia culturală: 4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient 4.3. Concursuri și manifestări culturale 5.1. Program de constituire a destinațiilor locale	01.08.2022-30.11.2022	1,000	0	1,000	1,000	1,000	1,000	Programele organizate cu ocazia Zilelor Ținutului Secuiesc au ca scop promovarea valorilor culturale și naturale regionale-locale, întărirea identității local-regionale, aprofundarea cunoștințelor despre regiune în rândul comunităților locale, prin implicarea lor în activități de studii și cercetări locale, și promovarea rezultatelor acestor activități în rândul comunităților.	500 participanți		

9	<p>Servicii de bibliotecă pentru comunități mici – program în colaborare cu bibliotecile din județ</p> <p>DEVIZ 8</p>	<p>Se vor organiza evenimente pentru public și concursuri dotate cu premii. Proiectele propuse de Biblioteca Județeană în beneficiul comunităților locale: 1) CODE KIDS – copiii fac coding în bibliotecile publice 2) Periplu virtual – colectarea, digitizarea, prelucrarea biblioteconomică, publicarea materialelor fotografice relevante pentru memoria locală în Miercurea-Ciuc și 9 localități din județ 3) Donează bibliotecii kilograme – program educațional pentru promovarea unui stil de viață sănătos în rândul adulților. Proiectele din cadrul programului vizează aproximativ 25 de localități din mediul rural și mic urban. Serviciile de lectură (împrumut pe termen lung) se oferă în limita stocului de carte disponibil.</p> <p>Strategia culturală :</p> <p>4.2. Program vizând egalizarea șanselor de acces la cultură pentru categorii defavorizate</p> <p>4.3. Concursuri și manifestări culturale</p> <p>7.1. Constituirea de spații culturale comunitare deschise</p>	01.01.2022 - 31.12.2022	2,000	3,000	5,280	10,280	2,000	10,280	Membrii comunității or precizate să beneficieze de servicii de bibliotecă apropiate de standardele prevăzute în Legea bibliotecilor.	30.00 0 participanti
---	--	--	-------------------------------	-------	-------	-------	--------	-------	--------	--	----------------------------

10	Colaborare cu instituții de învățământ în cadrul programului național „Școala altfel” DEVIZ 9	Turul bibliotecii; preșcolari și clasele I-V:Teatru de păpuși (A róka és a nyuszikák), teatru de hârtie japonez Kamishibai clasele I-IV ,Traista cu povești;povești terapeutice clasele V-VIII/ IX-XII; Inovație și creație; prezentarea legăturii ; pentru clasele V-VIII și liceeni: Cunoașterea valorilor locale cu ajutorul bazelor de date a bibliotecii; Cunoașterea vieții și a activității lui Károni János; tehnici de modelare și imprimare 3D Strategie culturală: 3.4. Pachet de programe de cooperare intersectorială 4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient	01.01.2022 - 31.12.2022	2,000	0	2,000	2,000	2,000	2,000	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovare a lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum și activități de învățare inovativă	în jur de 800 partici panți
11	Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori , prelegeri, expoziții DEVIZ 10	Programul cuprinde aproximativ 10 -12 prezentări de cărți ale autorilor autohtoni, apariții recente ale editurilor din țară, în domeniul beletristicii sau al științei; și aproximativ 5 întâlniri cu autori din străinătate. În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de sărbătorire a Zilei Culturii Maghiare, a Zilei Internaționale a Limbii materne, a Zilei Limbii Maghiare. Printre autorii invitați din străinătate vor fi personalități de renume europeană, precum Dragomán György, sau Szabó T. Anna. Strategia culturală: 4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient	01.01.2022- 31.12.2022	13,000	950	13,950	13,000	13,950	Promovare a lucrărilor autorilor locali în special, cultivarea interesului pentru literatura contemporană	în jur de 1500 beneficiari	

		4.4. Programul „Intreprinzători pentru cultură” 7.1. Constituirea de spații culturale comunitare deschise										
12	Cunoașterea locală - concurs de cultură locală, istorie și geografie DEVIZ 11	În cadrul programului Cunoaștere locală Biblioteca Județeană Kájoni János organizează diferite programe culturale și activități tematice cu scopul de a atrage atenția oamenilor din regiune asupra valorilor specifice județului Harghita. Biblioteca județeană lansează un concurs tematic de cunoaștere locală. Concursul derulează în trei etape, cu participarea a mai multor categorii de vârstă: elevi din clasele V-XVIII, elevi din clasele IX-XII și adulți din Județul Harghita. Strategia culturală: 8. 4.6 Creșterea numărului de consumatori culturali 9.1 Bibliotecă sustenabilă 13.3 Competiții culturale, concursuri, mișcări	01.06.2022-31.12.2022	1,550	1,000		2,550		1,550	2,550	Promovarea amplă a valorilor culturale regionale locale. Atrage atenția generației tinere și a persoanelor mai în vârstă asupra valorilor culturale, naturale și patrimoniul construit din județul Harghita.	în jur de 500 beneficiari
13	Anul memorial Petőfi Sándor DEVIZ 12	Cu ocazia anului memorial Petőfi Sándor biblioteca va publica o serie de activități dedicate cunoașterii vieții și operei lui Strategia culturală: 4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient 4.4. Programul „Intreprinzători pentru cultură” 7.1. Constituirea de spații culturale comunitare deschise culturale comunitare	01.03.2022 - 31.12.2022	0	0		0		0	0	Promovarea valorilor culturale deosebite	in jur de 1000 participanti

		deschise										
		TOTAL		2,232,930	30,000	5,280	2,268,210	60,000	2,292,930	2,328,210		

a) Domeniul de dezvoltare: Reformă structurală și funcțională a instituțiilor.

Program: Regândirea modelului de funcționare instituțională

Proiectul de dezvoltare și publicare on-line a bazelor de date local-regionale are ca scop facilitarea accesului la valorile culturale local-regionale, includerea acestor valori în circuitul cultural, prin dezvoltarea și publicarea bazelor de date on-line, prin pagina web a bibliotecii. În anul 2014 au fost dezvoltate cele două aplicații (software-uri) pentru publicarea on-line a celor două baze de date regionale, construite în bibliotecă:

- *Baza de date a personalităților de seamă harghitene*
- *Baza de date a valorilor culturale și naturale din județul Harghita*

Managementul instituției consideră prioritate accesul online al conținuturilor local-regionale. Cele două aplicații dezvoltate pentru reprezentarea pe internet, permit introducerea datelor existente în bazele de date regionale, și permit accesarea informațiilor introduse după criterii multiple, prin diferite puncte de acces (de exemplu: căutare alfabetică, după nume de persoane sau localități, căutare după criterii cronologice, sau după diferite categorii introduse, etc.)

După introducerea unor cantități de date suficiente, în anul 2016 cele două baze de date au devenit accesibile online pentru public prin pagina web a bibliotecii, pe link-urile:

<http://helyismeret.konyvtar.hargitamegye.ro/>

<http://szemelyisegek.konyvtar.hargitamegye.ro/>

Proiectul „Memorie și cunoaștere locală” cuprinde activitatea de digitizare și de construire a enciclopediei web Wikipedia.

Proiectul intitulat „Periplu virtual în localitățile județului” a fost inițiat de Biblioteca Județeană „Kájoni János” în anul 2019, obiectivul programului fiind implicarea comunităților locale în activități de studii și cercetări locale, prin crearea unei platforme de colaborare, sistematizare și publicare a datelor. Acest program este coordonat de biblioteca județeană, prin implicarea bibliotecilor și comunităților locale. este accesibilă pe link-ul <https://kjmkmuseum.qulto.ro/ro/online-collection/-/results/init;jsessionid=DF0ECCDAD606E7EE7BCC690D25A059BD>

- *Digitizarea tipăriturilor de valoare documentară*, referitoare la Ținutului Secuiesc, din fondul documentar din secolele XVII-XIX a Ținutului Secuiesc, în special a documentelor de istorie locală a bibliotecilor din Ținutul Secuiesc este un proiect început în a doua jumătate a anului 2009. Prin digitizarea tipăriturilor cu valoare documentară local-regională, Biblioteca își poate asuma rolul de preservare a acestor valori, și în același timp asigură includerea în circuitul cultural a tipăriturilor cu valoare documentară referitoare la Ținutul Secuiesc. Prin publicarea pe Internet a documentelor digitizate asigură un acces mult mai larg la aceste documente, facilitând accesul la valorile culturale local-regionale. Datorită parteneriatului cu Biblioteca Națională a Ungariei, documentele digitizate din colecțiile Bibliotecii Județene “Kájoni János” sunt publicate pe Internet prin portalul web Biblioteca Electronică Maghiară a Bibliotecii Naționale a Ungariei (OSZK - Magyar Elektronikus Könyvtár) în Baza de Date Electronică a Periodicelor (EPA), și în baza de date Europeană.

- *Digitizare periodice locale: cotidianul Hargita Népe*, care a fost publicat pe site-ul bibliotecii în anul 2022. Momentan este accesibilă pe link-ul: <https://hargitanepe.konyvtar.hargitamegye.ro//archivum/index.php>
- *Digitizare periodice locale: cotidianul Informatia Harghitei*,
- *Digitizare periodice locale: cotidianul Székelyhon*,
- *Digitizare cotidianul Contemporanul*, care vor fi publicate pe site-ul bibliotecii în anul 2024.

b) Domeniul de dezvoltare: Competențe, sinergie dintre diferite domenii.

Programe: Realizarea de uniuni în scopul cooperării strategice pe bază de proiecte

Cooperare intersectorială

Biblioteca Județeană a reușit să înființeze relații foarte bune cu bibliotecile și școlile din județ, din țară și de peste hotare, realizând multe programe în colaborare, printre care Maratonul internațional de citit „Nemes Nagy Ágnes ” programul național „Școala altfel”, programul „Ziua basmului popular maghiar”, programul „Ziua limbii maghiare” etc.

Și-a întărit relațiile cu actualii parteneri și a intrat în relații cu noi parteneri. Au avut loc prezentări de carte în parteneriat cu Editura Harghita, Bookart. A colaborat cu o serie de instituții culturale din județele Harghita și Covasna în programul „Zilele Ținutului Secuiesc”, cu bibliotecile municipale (Biblioteca Municipală Gheorgheni, Biblioteca Oraseneasca Cristuru-Secuiesc, Biblioteca Orășenească "Kamenitzky Antal" etc.), cu bibliotecile comunale Cozmeni, Lupeni, Lueta, Sândominic etc. în programul „Servicii de bibliotecă pentru comunități”, Code Kids.

C. Domeniul de dezvoltare: Stimularea și sprijinirea consumului cultural conștient

Program: Programe anuale tematice pentru stimularea consumului cultural conștient

Biblioteca și-a propus programe tematice anuale, cu caracter de campanie, adresându-se întregii populații a județului, în parteneriat cu alte biblioteci, instituții culturale, școli, edituri, librării, asociații, mass-media.

Anul 2022 a fost declarat **Anul memorial Petőfi Sándor**.

Între 1 ianuarie – 31 martie 2022 au fost organizate următoarele proiecte, și programe:

Ziua Culturii Române : promovarea inovativă a literaturii contemporane pentru tineret, Ziua Culturii Maghiare : eveniment pentru public, Cercul de lectură pentru adulți, Cercul de lectură pentru tineret, Club familial la bibliotecă jocuri de societate pentru copii, părinți, bunici, Curs de utilizare calculator pentru seniori, Ziua internațională a cititului împreună, Învățare inovativă la bibliotecă, Code Kids club de programare pentru copii, Curs de limba engleză pentru copii, Maratonul lecturii : – aprox. 39000 participanți înregistrați din județ, din țară și de peste hotare, Lansări de carte, întâlniri cu autorii, activități artisanale pentru adulți (săptămânal) și copii (ocazional), Activități educative pentru copii (permanent, la secția de copii).

În cursul anului 2022 la Biblioteca Județeană „Kájoni János”, inventariat întregul fond, al bibliotecii.

Inventarierea s-a efectuat în temeiul instrucțiunilor cu aplicarea Legii Bibliotecilor nr. 334 din 2002, actualizată prin Ordonanța de urgență nr. 12/2011, art. 40 (documentele specifice bibliotecilor se inventariază periodic, în funcție de mărimea fondului). Inventarierea a fost necesară datorită atingerii termenului legal (10 ani). Fondul total al bibliotecii inventariat, în Registrul de Mișcare al Fondului este 191 601 volume, în valoare de 1 907 695,06 .

Membrii comisiei de inventariere au fost desemnați prin Dispoziția nr. 5/2022.

După efectuarea inventarului nu s-a constatat lipsă la secția Prelucrare și Direcțiune. S-au constatat lipsuri la secția Copii 264 documente, în valoare de 827,56 RON, la secția Adulți 1116 documente, în valoare de 5743,28 RON, secția Documentară 2 documente, în valoare de 5,00 RON, secția Depozit 7 documente, în valoare de 0,01 RON. Lipsa totală este de 1389 documente, în valoare de 6575,85 RON, care se încadrează în limita permisă de lege (Legea 334/2002/art. 51).

Totodată s-au găsit și plusuri: 37 volume în valoare de 149 RON.

c) Domeniu de dezvoltare: Creșterea atractivității, întărirea proceselor de creare de destinații

Program: Realizarea destinațiilor locale

Biblioteca Județeană are intenția de a contribui la acest program cu „*Baza de date a valorilor culturale și naturale din județul Harghita*” (evenimente și locuri culturale marcante, instituții, monumente istorice, personalități etc.) pusă la dispoziția publicului interesat prin portalul web. Baza de date a fost testată în 2015 și s-a început construirea ei. Momentan este accesibilă pe link-ul:

<http://helyismeret.konyvtar.hargitamegye.ro/>

B.2. Proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției

• *Reabilitarea bibliotecilor publice din județ*: În conformitate cu Legea bibliotecilor, Biblioteca Județeană s-a implicat în dezvoltarea, modernizarea și eficientizarea activității rețelei bibliotecilor publice municipale, orașenești și comunale din județ prin:

- Participarea în comisiile de concurs pentru ocuparea postului de bibliotecar la bibliotecile publice din județ și la activitățile de amploare organizate la nivel local;
- donații de carte către bibliotecile din județ, oferite bibliotecii județene de persoane juridice sau particulare.
- implicarea bibliotecilor din județ în proiectele inițiate de Biblioteca Județeană, cum ar fi “Zilele Județului Harghita”, “Zilele Ținutului Secuiesc”, , “Servicii de bibliotecă pentru comunități”. Programul “Servicii de bibliotecă pentru comunități”, sprijinit de Consiliul Județean Harghita a avut rezultate bune.

C) Organizarea / sistemul organizațional al instituției

Actuala structură organizațională a Bibliotecii, promovată prin organigramă, prin statul de funcții și prin actualul Regulament de organizare și funcționare, este următoarea:

1. Serviciul achiziții, prelucrare, îndrumare metodică, cu următoarele activități:
 - Evidența și conservarea colecțiilor
 - Completarea și prelucrarea colecțiilor
 - îndrumare metodică
 - Depozit legal județean
2. Serviciul informare bibliografică, relații cu publicul, cu următoarele activități:
 - Informare bibliografică
 - Lectură în sală
 - împrumut pentru adulți
 - împrumut pentru copii
 - Cunoaștere locală și colecții speciale
 - Compartimentul de contabilitate

Secția administrativă (Legătoria de carte)

Din cei 23 de angajați ai bibliotecii 18 sunt absolvenți ai unor instituții de învățământ superior.

C.1. Măsuri de reglementare internă

Au fost emise, conform legii, dispoziții pentru personalul care a trecut la o nouă treaptă de vechime în muncă.

C.2. Propuneri de reglementare prin acte normative, înaintate autorității

Managementul instituției face permanent demersuri pentru organizarea mai bună a activității.

În anul 2020 a avut loc prelungirea contractului cu S.C. Intramuros Concept S.R.L. privind folosirea spațiului închiriat de către bibliotecă. Consiliul Județean Harghita a luat act pentru prelungirea contractului de închiriere a spațiului prin Hotărârea nr. 158/2016 pe o perioadă de 4 ani.

În anul 2022 s-au emis 9 dispoziții pentru reglementări conform legii, în ceea ce privește următoarele:

- stabilirea drepturilor salariale în conformitate cu Legea 153/2017; OUG 115/2022
- constituire comisie pentru inventariere;
- desemnare responsabil pentru declarații de avere și interes
- desemnare responsabil pentru negocierea și semnarea contractului colectiv de muncă

În anul 2022 a fost întocmit 2 proiect de hotărâri privind avizarea tarifelor pentru serviciile oferite de biblioteca județeană.

C.3. Perfecționarea personalului

Biblioteca Județeană „Kájoni János” organizează numeroase cursuri cu specialiști din domeniul biblioteconomiei.

În anul 2022 a avut loc un curs de Biblioterapie, cu 16 participanți un curs de proiect Erasmus cu 4 participanți.

C.3. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau al altor organisme din partea raportată

În perioada analizată au avut loc trei controale după cum urmează:

- CAMERA DE CONTURI HARGHITA: „Audit financiar asupra conturilor anuale de executie bugetara ale Unitatii Administrativ Teritoriale a Judelului" Ia U.A.T.J. HARGHITA, (NOTA DE CONSTATARE 671/19.04.2022.)
- ISU Oltul, Inspectoratul pentru situații de urgență -verificarea respectării legislației în domeniul situațiilor de urgență conform Legii 307/2006; (PV 746/ 04.05.2022)
- -ISU Oltul, Inspectoratul pentru situații de urgență -verificarea respectării legislației în domeniul situațiilor de urgență conform Legii 1184/2006 PV (972/29.06.2022)

In urma controalelor au fost intocmite procese verbale cu constatari si recomandari prind remedierea situatiilor neconforme. Au fost luate masuri pentru incadrarea in recomandariile oganelor de control si au fost aduse la cunostinta acestora in termen.

D. Situația economico-financiară a instituției

D.1. Execuția bugetară a perioadei raportate

1. Bugetul de venituri

Veniturile au provenit din:

Nr. crt.	Tip de venit	2020	2021	2022
1.	Alocatii bugetare	2,093,562.53	2,221,759.05	2,291,140.01
2.	Venituri proprii	12,568.00	16,463.22	28,783.18
3.	Surse atrase	0.00	0.00	5,275.00
4.	Venituri cu titlu gratuit	18,065.87	15,203.12	9,536.67
5.	Total venituri	2,124,196.40	2,253,425.39	2,334,734.86

Veniturile proprii au fost realizate din activitățile, pentru care se percep tarife, conform Legii nr. 334/2002, Legea bibliotecilor, cuprinse în tabelul de mai jos:

Anul	Fotocopier e	Eliberari permise	Taxa intarzie re	Amende pierdere document e	Legari carte	Inchirie re sala	Total
2020	295.00	8,734.00	2,741.50	14.61	683.00	100.00	12,568.11
2021	613.90	13,533.70	1,351.75	74.87	889.00	0.00	16,463.22
2022	510.10	15,030.50	9,556.45	1,601.13	1,215.00	870.00	28,783.18

2. Bugetul de cheltuieli

Tip de cheltuieli	2020	2021	2022
Chelt.de personal	1,195,803.00	1,248,090.00	1,315,964.00
Chelt.cu bunuri si servicii	875,160.56	947,687.54	918,830.21
Total ch.curente	2,072,983.56	2,197,798.54	2,236,816.21
Cheltuieli de capital	50,295.15	40,252.51	59,999.80

E. Sinteza programelor și al planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

E.1. Viziune

Pornind de la obiectivele și rezultatele obținute în perioada supusă evaluării, biblioteca trebuie să fie:

- una dintre instituțiile culturale cele mai frecventate;
- o resursă reală de cultură și informație în planul documentării și al educației continue;
- capabilă să contribuie, în mod real, mai ales prin fondul său de carte și documente la satisfacerea nevoilor spirituale și intereselor comunității locale;
- capabilă să-și asume un rol complex ca instituție profesională și de specialitate la nivelul rețelei de biblioteci din județ;
- capabilă să se adreseze eficient și atractiv unui public utilizator din toate categoriile de vârstă și ocupaționale, care frecventează serviciile și programele bibliotecii.
- Biblioteca va asigura în continuare păstrarea și valorificarea colecțiilor material proprii prin asigurarea serviciilor de bibliotecă pentru comunitatea locală ;
- amplificarea accesului la baza de date și documente
- organizarea de activități și manifestări prin care să fie stimulate dialogul, înțelegerea, valorile multiculturale în plan local, și regional;
- parteneriate active cu toți factorii decizionali ai societății, instituții, ONG-uri,etc.

E.2. Misiune

Ca urmare, misiunea bibliotecii este și va fi de a funcționa ca instituție de cultură cu un rol tot mai activ și complex de spațiu comunitar veritabil respective ca partener cultural și socio-cultural real într-o sferă geografică și instituțional-organizațională cât mai largă, aflându-se în slujba evidențierii și păstrării valorilor culturale din județul Harghita.

Îndeplinirea misiunii este condiționată de:

- îmbunătățirea continuă a serviciilor bibliotecare și informaționale ale instituției;

- legătura cu bibliotecile publice și instituțiile, organizațiile culturale din județ;
- suita de programe și proiecte culturale ale bibliotecii, atât cele proprii, cât și cele realizate în parteneriat.

Principalele direcții pentru îndeplinirea misiunii vizează:

- dezvoltarea și diversificarea în continuarea colecțiilor bibliotecii;
- popularizarea colecțiilor, acțiunilor, programelor, prin modalități specifice categoriilor de public țintă;
- menținerea și dezvoltarea Cercului de voluntari ai bibliotecii care să sprijine desfășurarea programelor și proiectelor cultural-educative;

4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management

Prin programele propuse se urmărește creșterea numărului de utilizatori și a nivelului de satisfacție a acestora prin:

- menținerea unei politici de completare și dezvoltare a colecțiilor (conținut tradițional și digitizat);
- diversificarea și modernizarea serviciilor de bibliotecă
- acoperirea necesarului de personal
- formarea și dezvoltarea profesională a personalului prin:
 - perfecționarea programelor pentru formarea de bază și pentru formarea continuă;
 - susținerea învățământului de specialitate pentru asigurarea personalului calificat;
 - perfecționarea sistemului de măsurători și de indicatori de performanță care să faciliteze evaluarea bibliotecii în funcție de:
 1. gradul de satisfacere a cerințelor utilizatorilor;
 2. standarde naționale și internaționale;
 3. așteptările beneficiarilor;
- creșterea competențelor în întocmirea programelor și proiectelor ce presupun atragerea de resurse;
- dezvoltarea cooperării și a parteneriatelor;

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse:

F.1.proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarele perioade de raportare

Tip cheltuieli	2024	2025
Cheltuieli cu bunuri și servicii	850.000	900.000
Cărți, publicații, materiale documentare	1.800.000	1.900.000
Pregătire profesională	8.000	8.500

F.2.Previzionarea evoluției veniturilor propuse a fi atrase, cu menționarea surselor vizate

Anul	Multiplicare, eliberări premise, taxe de întârziere, amende pt. pierdere documente, legare cărți	Chirie sala de conferințe	Venituri cu titlu gratuit	Total venituri
2022	30.000	2.000	3.500	35.500
2023	32.000	2.000	4.000	38.000
2024	35.000	2.500	4.500	42.000
2025	36.100	2.900	5.000	44.000

F.3. Proiecția veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specific instituției

Veniturile proprii din activitatea de bază provin din eliberări permise, taxe de întârziere, amende pentru pierderea documentelor, legarea de cărți, copii xerox din materialele bibliotecii. Pentru anul 2023 suma de 32.000, pentru 2024 suma de 35.000 lei iar pentru anul 2025 suma de 36.100 din aceste venituri.

Alte servicii oferite comunității căreia se adresează instituția

Activitatea metodică a bibliotecii este una dintre cele mai importante, Biblioteca Județeană face eforturi pentru dezvoltarea bibliotecilor comunale, informatizarea, modernizarea acestora, aranjarea științifică a fondurilor lor de documente etc.

Activitatea de bibliografie locală constă în prelucrarea articolelor din ziarele locale “Hargita Népe”, “Csíki Hírlap” și “Informația Harghitei”. În cursul anului 2022 s-au prelucrat 2.900 articole din ziarele menționate în regim automatizat.

Activitatea de legătorie cuprinde legarea în volume a periodicelor și recondiționarea cărților în atelierul de legătorie al bibliotecii. În 2022 au fost legate 106 volume de periodice, dintre care 82 volume pentru contracost și 306 volume de cărți pentru Biblioteca Județeană și pentru bibliotecile din județul Harghita.

Servicii pentru categorii defavorizate

Instituția urmărește adaptarea serviciilor la cerințele publicului, punând accent pe serviciile pentru categoriile sociale defavorizate, având ca scop integrarea socială a acestor categorii.

Cititorii vârstnici și/sau handicapați fizic beneficiază la cerere de transportul gratuit al publicațiilor la domiciliu. În perioada ianuarie-decembrie 2022 – nu s-au înregistrat cereri.

În anul 2008 a fost introdus împrumutul gratuit al cărților audio pentru nevăzători și slab-văzători, serviciul se furnizează la solicitarea potențialilor beneficiari.

Biblioteca județeană furnizează servicii în afara sediului și în afara reședinței de județ. În perioada ianuarie-decembrie 2022: 20 servicii, 40269 participanți

Alte activități

Promovarea bibliotecii în media tradițională și online, numeroase apariții în presă (ianuarie-decembrie 354), actualizarea continuă a paginii web și facebook.

Servicii telefonice ianuarie-decembrie 2022: 7058

Livrări documente în format digital: ianuarie-decembrie 48

Consultări baze de date accesibile la sediul bibliotecii ianuarie-septembrie: 133

Biblioteca Județeană contribuie la redactarea revistei ReMeKe Hírlevél, cu apariție lunară, singura revistă de specialitate din țară în limba maghiară.

În consens cu principiile directoare ale IFLA și UNESCO de asumare a rolului de agent esențial în vederea prezervării și promovării culturii locale și în consens cu strategia culturală județeană, Biblioteca Județeană organizează o serie de programe, pe lângă activitățile de bază, prevăzute de legislație, prin care își propune valorificarea patrimoniului documentar și imagistic al colecțiilor Bibliotecii Județene “Kájoni János”, cu scopul de a contribui la educarea societății prin încurajarea participării active a cetățenilor în vederea salvagădării și promovării identității comunitare.